

**To-dagers utdanning for deg som leder uten formelt lederansvar.**

Kurset for deg som leder prosjekt, arbeidsgruppe eller team. Kanskje du til og med er stedfortreder når sjefen er borte? **Meld deg på i dag!**



Les mer og meld deg på  
**[www.confex.no/lede](http://www.confex.no/lede)**

# Hvordan lede andre uten å være sjef

- Finn lederstilen som passer for deg
- Lær å håndtere vanskelige personer i din hverdag
- Slik får du tillit og respekt i din rolle
- Skap positiv fremdrift og få det beste ut av dine medarbeidere

Kurset får glitrende tilbakemeldinger:

*«Dagene gikk utrolig fort og jeg har hatt veldig god nytte av kurset.  
Jeg kan trygt anbefale kurset til andre.»*

Elisabeth Hesjedal, saksbehandler, Kristiansand Kommune



Vi tar kompetanse på alvor

# Du trenger ikke være sjef for å være leder

Dette er kurset for deg som leder andre uten å ha det formelle personalansvaret. Du leder kanskje prosjekter, en arbeidsgruppe eller et team, kanskje du til og med er stedfortreder når sjefen er borte? Hvordan skal du få dine medarbeidere til å oppfatte og respektere deg som leder? Hvordan får du dine medarbeidere til å jobbe med deg istedenfor mot deg?

I løpet av to dager får du den nødvendige kunnskapen for å lykkes i din rolle, og oppnå tillit og respekt fra dine kollegaer. Du får økt forståelse for lederrollen, med konkrete tips og verktøy du trenger for å lykkes.

## Læringsmål:

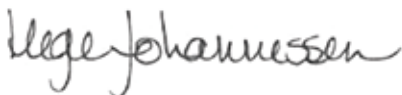
- God forståelse for hvordan utøve lederrollen uten personalansvar for å oppnå tillit og respekt i rollen
- Oversikt over de 5 grunnsteinene i ledelse, områder en leder må beherske for å lykkes i rollen
- Kunnskap om hva som skal til for å være en coachende leder
- Kunnskap om hvordan gjennomføre vanskelige samtaler på en god måte
- Hvordan sette sammen et team og skape forståelse for ulike roller
- Hvordan gi konstruktive tilbakemeldinger

Det blir to intensive og produktive dager som gir deg tyngden og verktøyene du trenger for å bli tryggere i din rolle som «leder».

## Grupperabatt

Er det tre eller flere som ønsker å delta på konferansen, ta kontakt for grupperabatt! Meld deg på i dag på [www.confex.no/lede](http://www.confex.no/lede)

Med vennlig hilsen



Hege Johannessen  
Prosjektleder  
[hj@confex.no](mailto:hj@confex.no)

**PS:**  
Begrenset antall  
deltakere for  
maksimalt lærings-  
utbytte!



## Om foredragsholderen

**Vivi-Ann Hilde** er partner i konsultantselskapet Considium, som bistår ledere og organisasjoner med å nå resultater. Vivi-Ann er siviløkonom fra NHH og har ledererfaring fra merkevare- og konsulentbransjer. Hun har stor faglig tyngde, og er fast kursleder på flere av Confex' lederprogram. Vivi-Ann er konkret og praktisk i sin form, og kommer garantert til å gi deg verktøy du har nytte av i din hverdag. Hun er opptatt av at det skal være vel anvendt bruk av tiden å delta på hennes kurs, og det har bidratt til at hun nylig ble kåret til årets kursleder hos Confex av fornøyde kursdeltakere. Hennes visjon er å få folk til å lykkes i jobben, og bedrifter til å nå sine mål. Les artikler om ledelse på hennes populære blogg: [www.hildeombusiness.no](http://www.hildeombusiness.no).

## Sagt av tidligere deltagere:

*Vivi-Ann hadde veldig gode historier fra egne erfaringer og var veldig engasjert gjennom hele programmet som gjorde det veldig interessant og engasjerende å følge med på!*

Jan Oddvar Grindheim,  
Senior Flow Loop Operator,  
Multi Phase Meters AS

*Var en dyktig formidler, trygg og flink å by på seg selv uten at det ble hverken privat eller personlig. Veldig bra!*

Ann Evelyn Bergli,  
rådgiver, Elverum Kommune

*God foredragsholder og et ambisiøst program - som ikke sprakk. Veldig bra gjennomført. Bra fordeling mellom case og foredrag.*

Kirsten Therese Huglen,  
Sr Cons Project Management and Control, Statoil ASA

*Veldig godt gjennomført, fine lokaler og hyggelige kontaktpersoner. Foreleser var veldig god og holdt interessen oppe.*

Gunhild Valsø Engdahl,  
Førstekonsulent, NTNU Fakultet For  
Ingeniørvitenskap Og Teknikk

*Ingenting å utsette. Veldig bra gjennomført. Bra tempo, bra innspill.*

Kenneth Johnsen,  
Lagerleder, Hydroscand AS

## Praktisk informasjon

Det blir lagt inn jevnlige pauser begge dagene.

Programmet blir ikke fulgt kronologisk da programpunktene glir over i hverandre.

# PROGRAM

## DAG 1

08.30 Registrering, servering av kaffe og te

09.00 Velkommen og praktisk informasjon

### Slik utvikler du ditt personlige lederskap

- Hva kjennetegner en dyktig leder
- Hvilke styrker og svakheter har du i ditt lederskap
- Slik utvikler du deg selv til å bli en bedre leder

### Lederskapets grunnsteiner – de viktigste områdene du må fokusere på

- Hvilke områder må du beherske som leder
- Gjennomslagskraft i rollen – lær de viktigste virkemidlene

### Slik koordinerer og leder du temaet ditt – ulike verktøy som fungerer i praksis

- Hva kan du gjøre på forhånd for å sikre samarbeid
- Slik bygger du et velfungerende team
- Hvilke faktorer skal ligge til rette for at samarbeidet skal fungere
- Slik skaper du et arbeidsmiljø preget av åpenhet og god kommunikasjon

### Slik løfter du den enkelte kollega

- Lær deg teknikker for coaching av dine medarbeidere
- Bli bevisst på hvordan du oppfattes og påvirker andre
- Slik får du frem det beste i hver medarbeider
- Hvordan gi konstruktiv og tydelig feedback til kollegaer

16.00 Takk for i dag

## DAG 2

09.00 Oppstart

### Målsettinger – slik går du frem!

- Slik setter du gode mål
- Hvordan skape engasjement og eierskap for mål og visjoner

### Motivasjon gjennom kommunikasjon

- Slik bruker du din kommunikasjon til å bli hørt, sett og husket
- Styrk ditt lederskap gjennom å bli sikrere, bedre og tydeligere i din kommunikasjon

### Slik håndterer du vanskelige personer og uoverensstemmelse

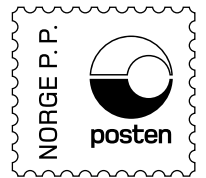
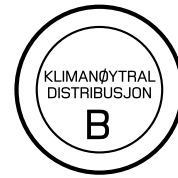
- Lær å forstå hva konflikten handler om
- Hvordan gjennomføre den vanskelige samtalen trinn for trinn
- Ta problemene ved roten – slik unngår du at konflikten går i lås
- Slik håndterer du personer som motsetter seg ditt lederskap og skaper misnøye i gruppen
- Slik bidrar medarbeidere og ledere til å få en bedre samarbeidskultur

### Ta vare på egen energi i rollen – slik skaper du engasjement og arbeidsglede

- Hva gjør deg motivert
- Hvordan synliggjør du for dine kollegaer hva som motiverer deg
- Sammen er vi geniale – skap felles entusiasme og arbeidsglede

16.00 Takk for denne gang, vel hjem!

Returadresse:  
CONFEX Norge AS  
Postboks 1709 Vikå  
0121 Oslo



Få tyngden og verktøyene du trenger for å bli tryggere i din rolle som «leder».

[www.confex.no/lede](http://www.confex.no/lede)

Er dere 3 eller flere som ønsker å delta – ta kontakt for grupperabatt.

MELD DEG PÅ I DAG:



ANDRE KURS SOM KAN PASSE FOR DEG:



### BEDRIFTINTERNE KURS

Er dere flere som ønsker samme kurs? Internopplæring kan være rimeligere og mer effektivt for både små og store grupper. Ta kontakt med Jannicke for mer informasjon.

Telefon: 938 66 666 eller epost: [kundeservice@confex.no](mailto:kundeservice@confex.no)

Vi tar forbehold om trykkfeil og endringer i programmet som er utenfor vår kontroll. Oppdatert informasjon til enhver tid på [www.confex.no](http://www.confex.no)



Vi tar kompetanse på alvor